

Maatalousyhtymä mahdollisuutena

Kohti tulevaa II -hanke 26.11.2019

Leena Eskelinen ProAgria Itä-Suomi

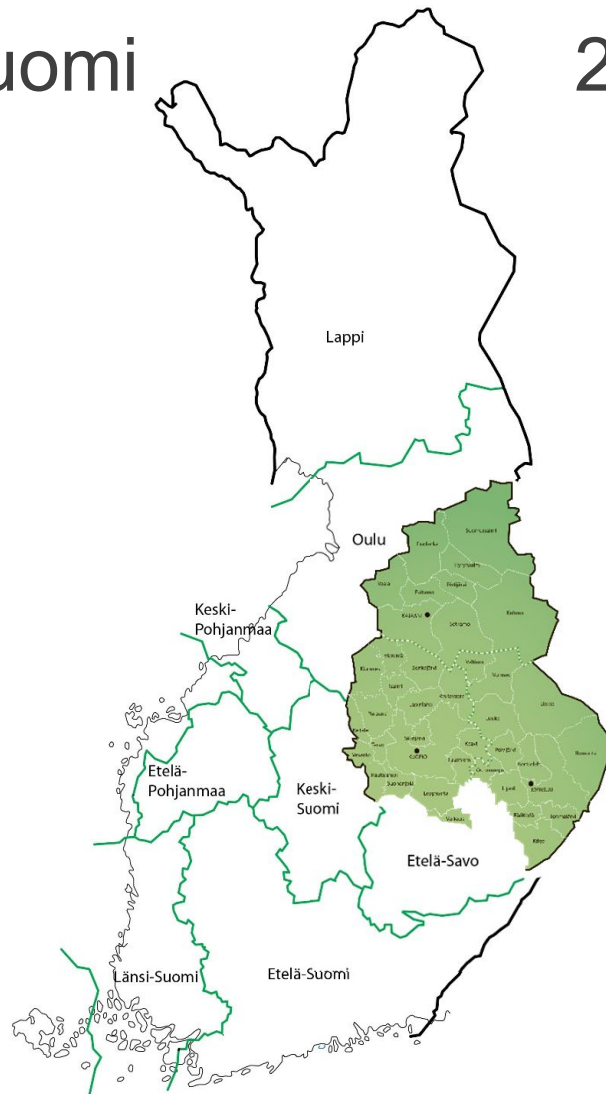
Omistusjärjestelyiden asiantuntija KTM, kaupanvahvistaja





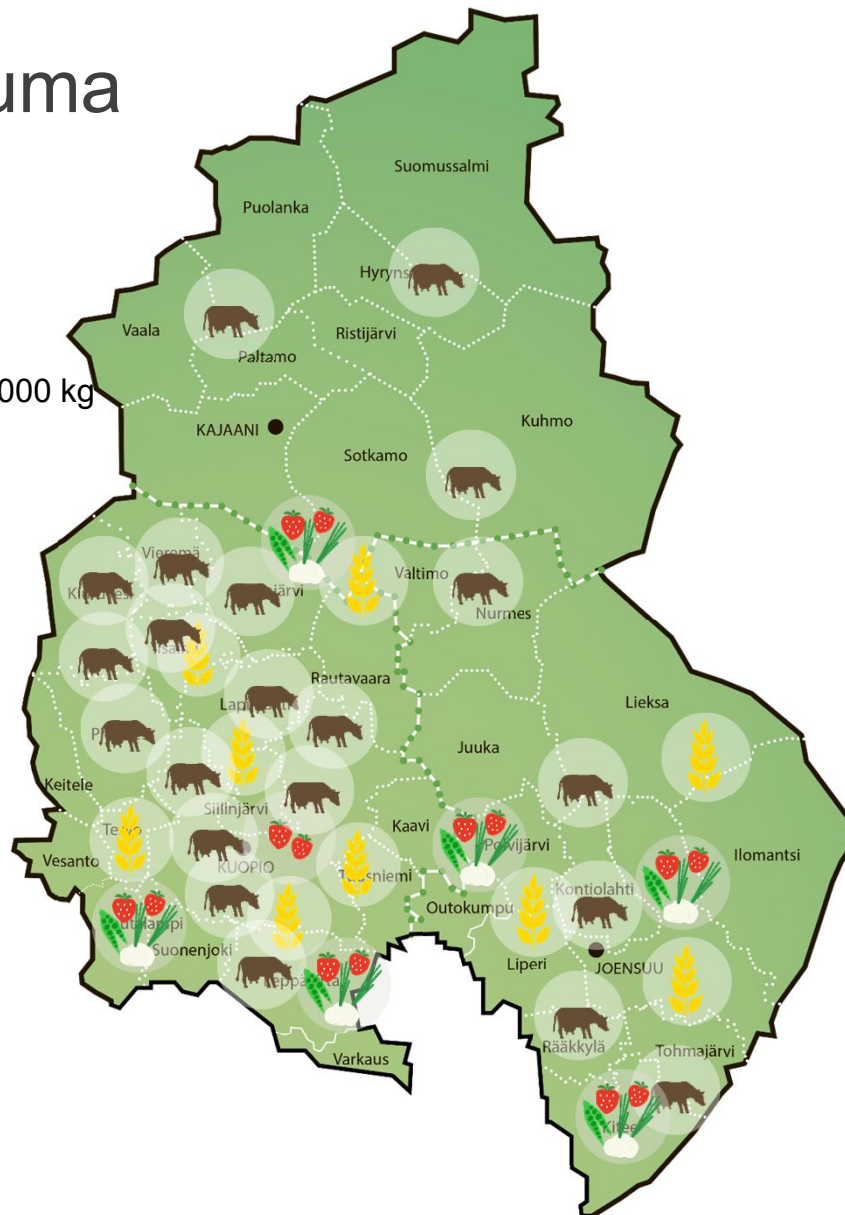
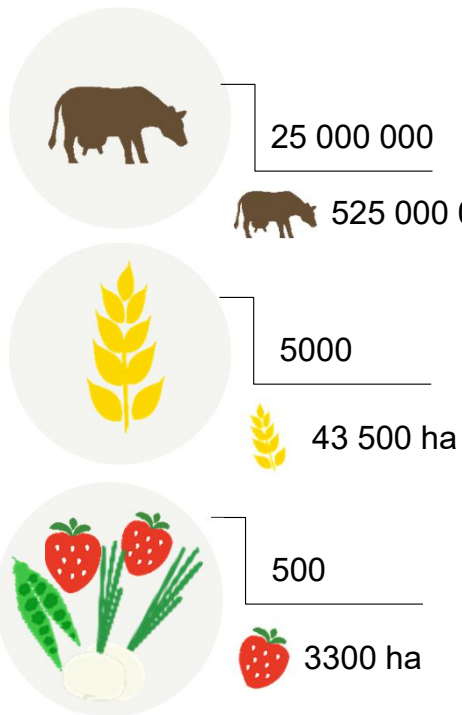
ProAgria Itä-Suomi

2020

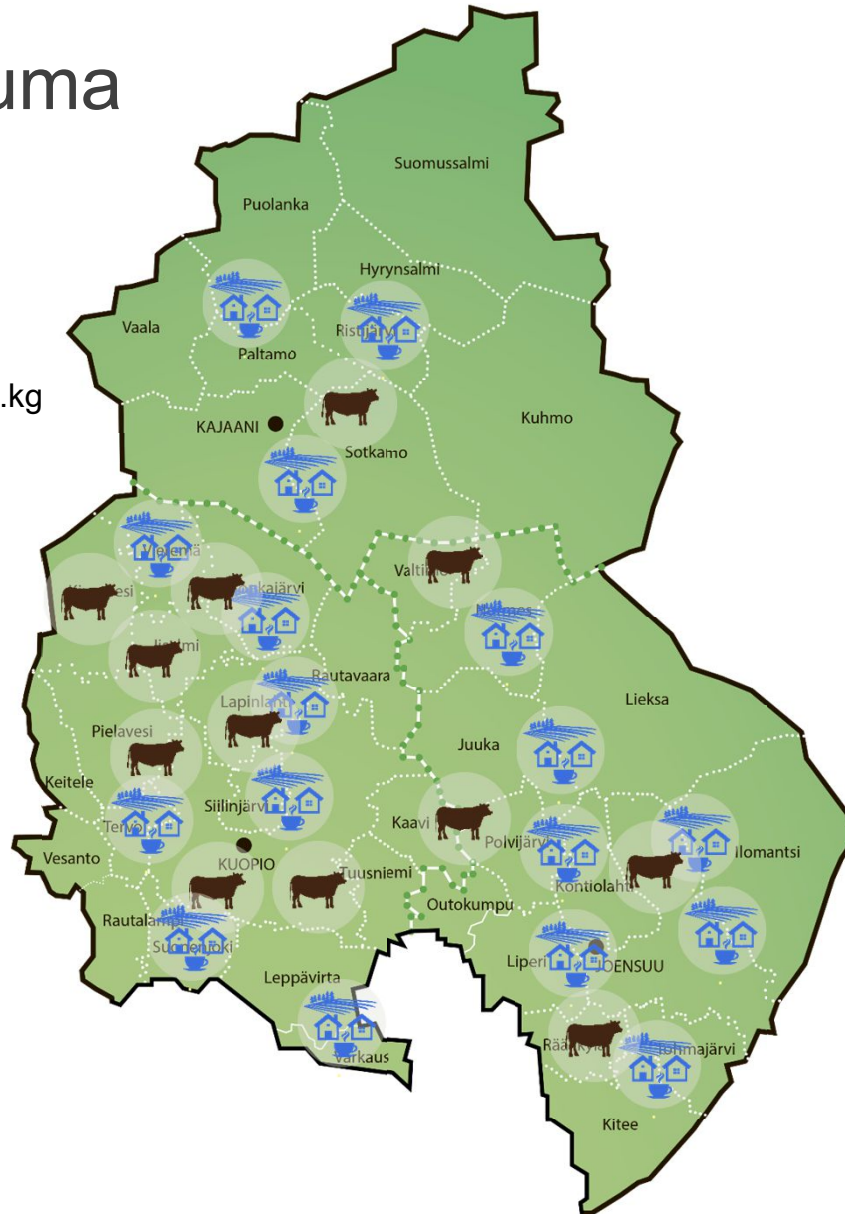
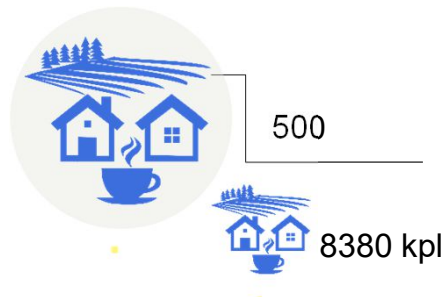
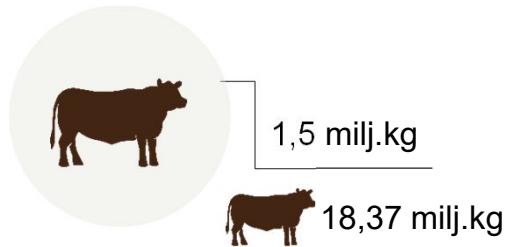


PRO
Agria Itä-Suomi

Asiakasjakauma



Asiakasjakauma



Sisältö

- Omistajanvaihdokseen valmistautuminen
- Maatalousyhtymä:
 - Muodostaminen
 - Toiminta
 - Purkaminen
- Turvaavat asiakirjat

Millaisena näet oman tilasi
5 tai 10 vuoden kuluttua?

Omistajanvaihdos osana elämää

- Kehityskriisit:
 - Positiivinen muutos/tapahtuma
 - Pystytään ennakoimaan ja voidaan varautua
 - Luonnollinen elämänvaihe, jossa yksi vaihe päättyy ja siirrytään uuteen vaiheeseen
 - Koskettaa luopujaa ja jatkajaa eri tavalla

” Tieto siitä, että jotkut asiat kuuluvat tiettyyn elämänvaiheeseen ja ovat kaikille yhteisiä, saattaa helpottaa asian hyväksymistä. ” mieli.fi

Luovutukseen valmistautuminen

- Henkinen valmistautuminen
 - Siirtyminen elämäntilanteesta toiseen
 - Perhekeskustelut ja sisarusten huomioiminen
 - Sukupolvenvaihdos yleensä merkitsee luopumista lähes kaikesta, mitä luopujat omistavat, mikä merkitsee samalla luopumista niistä turvallisuus ja riippumattomuustekijöistä, joiden varaan vanhemmat ennen luopumista ovat elämän menonsa rakentaneet.
- Käytännön valmistautuminen
 - Jatkajan kouluttautuminen
 - Tilan kehittäminen ja investoinnit
 - Asumisjärjestelyt
 - Kauppahinnan määrittäminen ja maksuvalmiuden suunnittelu

Luopujien tavoitteita

- Tila pidetään jatkamiskelpoisena
- Pidetään tila jakamattomana
- Tila pysyy saman suvun hallussa
- Toimeentulo turvataan
- Muiden sisarusten oikeudenmukaisuus
- Tehdään tilakauppa eläkeiän alkaessa ja turvataan asumisjärjestelyt
- Nautitaan eläkepäivistä terveenä Ihmissuhteet pysyvät hyvinä

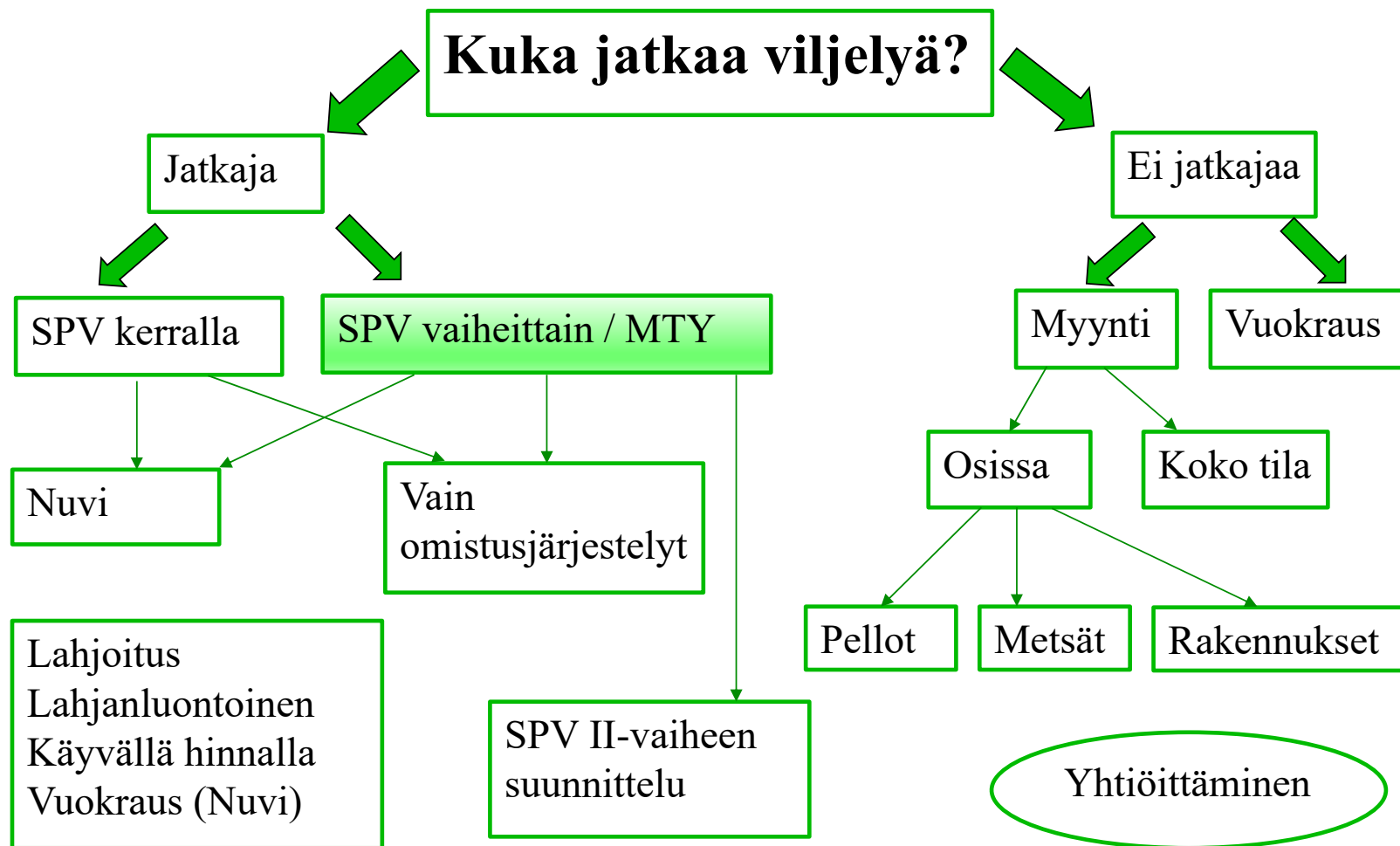
Jatkajien tavoitteita

- Selvitään tilan maksuista tilan tuotoilla
- Saadaan toimeentulo tilalta (ammatti)
- Maatilatalouden harjoittaminen koetaan liiketoiminnaksi
- Jatkaa vanhempien tekemää työtä (halutaan olla maalla)
- Itsenäisen työn mielekkyys
- Ihmissuhteet säilyisivät hyvinä
- Jäisi aikaa myös harrastuksille

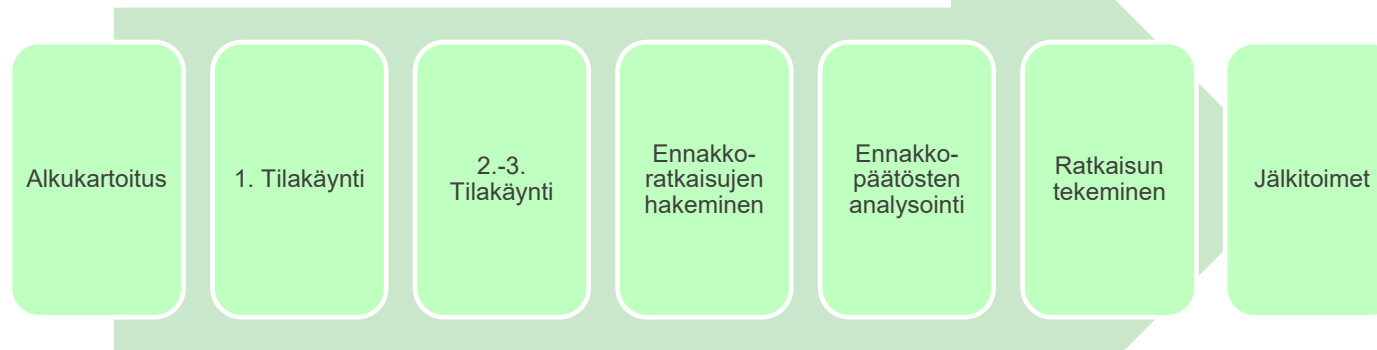
Tilan tavoitteet – Strateginen suunnittelu



- Tilan tiekartta tulevaisuuteen.
- Yrittäjien arvot ja tahtotila
- Toimintaympäristön analyysi
- Nykytilan tunteminen ja resurssien tunnistaminen
- Visio terävöittää tavoitetilan
- Omistajanvaihdoksen ajoittaminen



SPV neuvonta prosessina



Varattava aikaa riittävästi. Mielellään 1 – 2 vuotta , min ½ vuotta ennen vaihdosta! Neuvontayhteistyö kestää alkukartoituksesta veroilmoitukseen 2-5 vuotta!

Mitä minä haluan?

- Ennen yhtymän perustamista pitää olla mietittynä selkeät vaihtoehdot tilan tulevaisuudesta
- Kannattaa laatia selkeä suunnitelma kehittämistoimenpiteistä, joita ryhdytään toteuttamaan
- Avoin ja rehellinen keskustelu ennen yhtymää
- Voiko mitään tapahtua ilman yksimielisyyttä
- Kaikki perustuu osakkaitten keskinäisiin sopimuksiin, suullisiin tai kirjallisiin
- MIKÄ ON YHTYMÄN tarkoitus

Yhtymän muodostaminen

- Vaiheittainen sukupolvenvaihdos
- Sukupolvenvaihdos kahdelle jatkajalle
- Maatilan/metsätilan luovutus perillisille (kauppa/lahjanluontoinen kauppa/lahja..)
- Kuolinpesä yhtymäksi
- Kahden toimivan tilan yhteenliittymä
 - Omistetuilla tai vuokratuilla pelloilla
- Sisarukset / tuttavat vuokranneet tilan

Milloin ja miksi?

- Tuotantokoneiston käytön tehostaminen
- Tila halutaan ostaa / vuokrata yhdessä
- Ei ole yhtä halukasta jatkajaa, vanhemmat luovuttavat tilan kaikille perillisille
- Verotukselliset näkökohdat
- Yhtymävaiheen on annettava riittävä toimeentulo kaikille osakkaille

Mikä on yhtymä?

- Yhtymä on laskentayksikkö, joka tekee kirjanpidon ja yhden veroilmoituksen (verotussubjekti)
- Yhtymä ei omista mitään
- Yhtymällä ei ole velkaa
- Yhtymä ei maksa veroja
- Yhtymän tulos verotetaan osakkaiden tulona
- Osakkailla oma nettovarallisuusasema

Yhtymän toimiiessa

- Osakkaiden poistolaskelmat yhdistetään
- Yhteinen 2C lomake (jos omistusosuus metsäkiinteistöissä sama),
 - metsävähennyspohja 2C-lomakekohtaisesti kaikkien käyttöön
- Rakennukset ja koneet voivat olla joko yhteisiä tai yksin omistettuja
- Osakkaan purkamattomat tasausvaraukset siirtyvät yhtymään
- Ansiotulon jako työpanoksen suhteessa ja pääomatulo omistuksen mukaan

Vaiheittainen sukupolvenvaihdos

- Tyypillisin tapaus: vanhemmat myyvät $\frac{1}{2}$ -osan tilasta nuoremmalle polvelle, muodostetaan **maatilayhtymä**, jossa 2-4 osakasta
- Toimeentulo saatava kaikille (Esim. OVE)
- Työskenteleekö kaikki tilalla? II-vaiheen suunnittelu: aikataulutus ja hinnoittelu
- Kokonaishinta ei saa nousta: käsikirjoitus!

Vaiheittainen sukupolvenvaihdos

- + Nuorelle mahdollisuus tilan toiminnan kehittämiseen ja mukaan päätöksentekoon
- + Osaamisen siirtäminen
- + Enemmän vastuullisia yrittäjiä
- + I-vaiheeseen rahoitusmahdollisuus
- + Henkilöriski pienenee
- + Työvuorot
- Ei investointituen korotusta (10 %)
- Ei nuoren viljelijän ha-tukea
- II-vaiheeseen ei saada korkotukilainaa tai varainsiirtoverovapautta
- Henkilöriski korostuu: päätöksenteko ja vahingot

Yhtymä ja nuoren viljelijän aloitustuki (Nuvi)

- Haetaan tilanpidon alkaessa, usein vaiheittaisen spv:n I-vaiheessa

Yrittäjätulon määrä vähintään	Avustuksen määrä korkeintaan	Korkotuen ja varain-siirtovapauden määrä korkeintaan	Korkotukilainan määrä*
25 000 €	35 000 €	35 000 €, josta korkotuen määrä enintään 30 000 €.	enintään 230 000 €
15 000 €	10 000 €	20 000 €, josta korkotuen määrä enintään 15 000 €.	enintään 150 000 €

* (korkeintaan 80 % tilan ja hankittavan irtaimen kokonaismäärästä)

Nuoren viljelijän aloitustuki (Nuvi)

- Alle 41-vuotias **henkilö** tai yksityisoikeudellinen **yhteisö**
 - Määräysvalta henkilöllä/henkilöillä, jotka täyttävät edellytykset: varmistetaan yhtymäsopimuksella
- Ammattitaitovaatimus:
 - toisen asteen luonnonvara-alan tai vastaavan koulutus TAI 3 vuoden työkokemus sekä 20 opintoviikon/30 opinto-pisteen koulutus
- Viimeistään 24 kk kuluessa **tilanpidon aloittamisesta**
 - Riittävän kokoinen maatila tullut hallintaan
- **Liiketoimintasuunnitelma!**

Sukupolvenvaihdos keskeiset osa-alueet

- Taloussuunnittelu
 - Tilan elinkelpoisuus
 - Tilan kehittäminen
 - Rahoitus
 - Verotus
- Eläke
- Ennakkoratkaisu ennen lopullista kauppaa
- Suunnitelmallisuus = käsikirjoitus SPV:lle
- Turvaavat asiakirjat
 - Yhtymäsopimus, testamentti, avioehto, edunvalvontavaltakirja

Taloussuunnittelu

- **Jatkajan tavoitteet ja visio**
 - Strategia+
 - Missio, arvot
- Liiketoimintasuunnitelma ja Likwi-laskelma
 - Maksuvalmius, rahoitus, yrittäjätulo (nuvi)
 - Tuotantosuunta, laajuus, pää-/sivutoimisuus
 - Kannattavuus, vakavaraisuus, maksuvalmius
 - Jatkajan suunnitelmat, toiveet ja ajatukset ovat ensiarvoisen tärkeitä
 - Päätöksenteon perustana: kauppahinta ym.

Taloussuunnittelu

- Laskelman päivittäminen riittävän usein
- Kehittämissuunnitelmat tilakaupan jälkeen
 - Nuoren viljelijän lisäävustus (5 vuotta)
 - Investointien ajankohta
- Budjetointi tukee pitkän aikavälin suunnittelua
- Maatilan johtaminen

Kauppahinnan määrittäminen

- Tilan tuottoarvo lähtökohtana
- Lähtökohtaisesti tilakauppa on myyjän ja ostajan välinen asia
- Sisarusten huomioiminen?
- Asumisjärjestelyt ja vanhempien rahantarve
- Kauppahinnan suoritus: siirtyvät velat, maksamisen jaksotus
- Luopujien ja jatkajien veroseuraamukset
- II-vaiheen suunnittelu

Verottajan käypä arvo Pohjois-Savo 2019

- Pelto 4600 + salaoja 500 yht. 5100 €/ha
- Metsä 3100 €/ha tai metsäarvio
- Koneet, tuotantorakennukset menojäännöksestä pääasiassa
- Yksityistalouden rakennukset kiinteistöverolipun jälleenhankinta-arvosta
- Eläimet verohallinnon vuosiarvo
- Perustukioikeudet mukaan vuosiarvolla (111,30 €) + viherryttämistuki n. 65 €
- Varastot 80 % hankintahinnasta
- Arvokkaat alueet tapauskohtaisesti (soramontut, rantatontit jne.)

MTY - esille nousseita ajatuksia

- Asuminen, oma rauha, työn jakaminen
- Toimistotilat / taukotilat
- Yhteistyö / ajattelutapaerot / ikärakenne
- Mikä on itse kullekin tärkeää, avoimesti esille
- Puhuminen, päätöksenteko
- Viikko / kuukausi palaverit / päivitys 1v
- Ikääntyminen, työkyky muuttuu, jaksako, nuoret / vanhat ei ole koneita
- Muutos ei tapahdu hetkessä
- Työohjeet ja työnjakosuunnitelma

Mitä sopimuksia on syytä tehdä?

- Maatalousyhtymän yhtymäsopimus
 - Vapaamuotoinen, periaatelinjaukset, töihin osallistuminen / ansiotulon jako, rahan käyttö, purkaminen
- Maatalousyhtymän toiminnan turvaamiseen liittyvät sopimukset
 - Testamentti
 - Edunvalvontavaltakirja
 - Avioehtosopimus
 - Valtakirjoja

Yhtymäsopimus

- Me allekirjoittaneet olemme perustaneet maatalousyhtymän seuraavin ehdoin...
- Yhtymän toiminimi ja kotipaikka
- Toimiala
- Yhtymän osakkaat ja heidän panoksensa
 - Mitä itsekukin tuo yhtymään panoksena
 - Rahallinen panos ja työpanos
 - Selkeästi luetteloituna
 - Tulevaisuudessa yhteisesti hankittavat koneet, rakennukset, tuotantoeläimet ja muu varallisuus
 - Osakaskohtainen nettovarallisuus

Yhtymäsopimus

- Osakkaitten tehtävät ja toiminta
 - Kuka on päävastuullinen toimija? (Jatkaja)
 - Kuka on päävastuussa eri osa-alueista:
 - Kotieläimet, pelto, kirjanpito, jne.
 - Yhtymä saa kaikki pellot hallintaansa rehuntuotantoa varten ja hakee kaikki eläin- ja pinta-alatuet
 - Toimistotilat
 - Vuotuinen päivitystilaisuus: taloudellinen tilanne ja tulevaisuuden suunnitelmat
 - Useamminkin on hyvin suotavaa esim. ¼ vuosittain / kuukausittain

Yhtymäsopimus

- Nimenkirjoitus ja hankinnat
 - Kaikilla osakkailla on erikseen yhtymän nimenkirjoitusoikeus.
 - Suurista hankinnoista (> 2.000 €) osakkaat sopivat yhdessä.
 - Osakkaat saavat yksin hoitaa normaalit tilan tuotantoon liittyvät tuotantopanosten hankinnat vastuualueittensa mukaisesti.
 - Yhtymällä on oma yhteinen tili, josta maksetaan kaikki maatilatalouden ylläpitoon liittyvät menot.
 - Sovittava erikseen lyhennysten, verojen ym. maksaminen

Yhtymäsopimus

- Tuloksen jakaminen
 - Yhtymän vahvistettu tilikauden tulos jaetaan yhtymän osakkaille siten, että tuloksesta jaetaan 30 % sijoitetun pääoman mukaan ja 70 % työpanoksen mukaan. Yhteisesti sovittaessa voitto tai osa siitä voidaan myös jättää jakamattomana yhtymän tilille. Yhtymän mahdolliseen tappioon sovelletaan samaa jakosuhdetta.
- Yksityistalouteen kuukausittain siirrettävä summa
 - Yksityistili siirrot päivitetään budjetoinnin ja maksuvalmiuteen perustuen
 - Rahan siirrot myös toisin päin

Yhtymäsopimus

- Irtisanominen
 - Osakkailla on oikeus irtisanoa yhtymäsopimus, irtisanomisaika esim. 6 kk
 - Yhtymän käyttöön otetut velat on maksettava ennen yhtymän omaisuuden jakamista osakkaille. Jaettaessa yhtiön netto-omaisuuksia mahdollinen ylijäämä jaetaan omistusten mukaisesti.
 - Jos yhtymä purkautuu, on molemminpuolinen lunastusmahdollisuus olemassa 50 %:lla verottajan käyttämien käypien arvojen mukaisesta arvosta.
 - Lunastushintaa koskevat erimielisyydet on ratkaistava asiantuntijan avulla ilman välimiesmenettelyä.
 - Huomioitava verotus / LUTU / NUVI yms. sitoumukset !
 - Rahoittajan suostumus vaaditaan

Yhtymäsopimus

- Yhtymän osakkaat ovat sopineet yhtymän **toimintaa turvaavista sopimuksista**. Tällaisia ovat mm. edunvalvontavaltakirja, testamentti ja osakkaitten mahdollisten uusien avioliittojen avioehtosopimukset. Näitten sopimusten ja tahdonmääräysten sisältö laaditaan tapauskohtaisesti, mutta niillä pyritään turvaamaan yhtymän toimintakyky.

Turvaavat asiakirjat, Edunvalvontavaltakirja

- Oikeustoimikelpoisuuden rajoittumisen varalta
- Omaisuutta ja henkilöä koskevat asiat
 - Maatilan talousasiat, kiinteistöt, muut juoksevat asiat, henkilöön liittyvät asiat
 - Sukupolvenvaihdos!
- Valtuutetun suostumus
- Säilytys
- Voimaantulo lääkärinlausunnolla

” Määrään valtuutuksen tulemaan voimaan siinä tapauksessa, että tulen sairauden, henkisen toiminnan häiriintymisen, heikentyneen terveydentilan tai muun vastaavan syyn vuoksi kykenemättömäksi huolehtimaan asioistani.”

Turvaavat asiakirjat, Testamentti

- Kuka perii omaisuuteni?
 - Testamentilla syrjäytetään lakisääteinen perimysjärjestys (lakiosa)
- Omistus- vai hallintaoikeustestamentti?
 - Osakeyhtiön äänivalta mahdollista eriyttää
 - Määräaikainen vai elinikäinen?
- Lesken tilanne
- Jälkisäädökset
- Verosuunnittelu vs. käytännön toimivuus maatilalla

Turvaavat asiakirjat, Avioehtosopimus

- Avio-oikeus realisoituu avioliiton päättyessä
- Varat ja velat nimiperiaatteen mukaan
- Avioehtosopimus
 - Kaksipuolinen oikeustoimi
 - Avioeron tai kuoleman varalta
 - Koko omaisuus tai omaisuuden osa
 - Rekisteröitävä maistraattiin
 - Kihlusaikana tai avioliiton aikana
- Avio-oikeuden poissulkeminen testamentilla tai lahjakirjalla

Turvaavat asiakirjat

- Kulloisenkin **elämäntilanteen** mukaan
- Henkilökohtaiset näkökohdat/tilan toiminnan turvaaminen
- Ajantasaisuus tarkistettava säännöllisesti, päivitettävä tarvittaessa
- Käytä asiantuntija-apua
- Säilytä hyvin
 - Tallelokero, asiakirjasäilytys, kassakaappi

Yhtymän purkaminen

- **Kaikki yhtymät puretaan joskus!**
- Sukupolvenvaihdoksen II –vaihe
 - Spv-prosessi käydään läpi uudelleen
 - Valmistautuminen pidettävä mielessä tilan kehityksessä, työvoima, asuminen yms.
 - Verohuojennukset
 - Luovutusvoitto
 - Käsikirjoitus etukäteen

Yhtymän purkaminen

- Yhteisomistuksen purkaminen
 - Sopimusjako, paljon mahdollisuuksia
 - Halkominen, Maanmittauslaitos
 - Koskee vain kiinteistöjä
 - Irtaimisto (koneet, kalusto, varastot, eläimet, tilivarat)
 - Lainat, rahoitussopimukset jne.
 - Pesänjakaja, käräjäoikeus
- Tilan myynti
- Toiminnan lopettaminen

Onnistunut omistajanvaihdos

- Tavoitteiden täyttyminen
- Avointa keskustelua koko perhepiirissä
- Tahtotilat
- Käytetään riittävästä aikaa
- Sidosryhmät
- Hyvä taloussuunnittelu
- Katse tulevaisuudessa

”Keskeisimpien sidosryhmien myötävaikuttama positiivinen tapahtuma, jonka osapuolet perhepiirissä päättävät.”

–Kyösti Laajalahti

Neuvo 2020

- Asiakkaalla käytettävissä 10 000 euroa Neuvo 2020 – palveluihin ohjelmakauden aikana
- Tuntihinta 63 €/h + alv
- Asiakas maksaa alv:n osuuden tunneista
- Neuvo 2020 –palveluja saavat tehdä Ruokaviraston hyväksymät asiantuntijat

Neuvo 2020 – Maatilan nykyaikaistaminen ja kilpailukyvyn parantaminen

- Pitkän ja lyhyen aikavälin taloussuunnittelua, vaihtoehtojen vertailua laskelmilla, mutta myös keskustelua, haarukointia
- Esimerkiksi
 - Velkaneuvontaa
 - Sukupolvenvaihdosneuvontaa
 - investoinnin alustavaa suunnittelua
 - yhtiöittämisneuvontaa
 - neuvontaa viljelyn ja kotieläintuotannon kannattavuuteen liittyvistä asioista
 - laskelmia tuotteiden katteista ja tuotantokustannuksista

Likwin ja budjetin - tekijöitä Itä-Suomessa

SANNA PENTTINEN



Sanna Penttinen
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
040 749 8430
sanna.penttinen@proagria.fi
PL 1096, Puijonkatu 14
70111
Kuopio

MARKO NISSINEN



Marko Nissinen
Talouden erityisasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
043 824 7615
marko.nissinen@proagria.fi
Päiviönkatu 22
74100
Iisalmi

ATTE KIISKI



Atte Kiiski
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
0438251213
atte.kiiski@proagria.fi
Päiviönkatu 22
74100
Iisalmi

PETRI LAPPI



Petri Lappi
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
043 827 3333
petri.lappi@proagria.fi
Puijonkatu 14, PL 1096
70111
Kuopio

MATTI VORNANEN



Matti Vornanen
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
044 431 4909
matti.vornanen@proagria.fi
Päiviönkatu 22
74100
Iisalmi

KATARIINA KALLIOKOSKI



Katariina Kallio Koski
Maatilayritysasiantuntija
ProAgria Kainuu
0400 282 086
katariina.kalliokoski@proagria.fi
Kauppakatu 25 A 24
87100
Kajaani

EIJA MERILÄINEN-RUOKOLAINEN



Eija Meriläinen-Ruokolainen
Kasvintuotannon- ja talouden asiantuntija
ProAgria Pohjois-Karjala
040 301 2425
eija.merilainen-ruokolainen@proagria.fi
Kauppatori 3
75500
Nurmes

MARIKA JOENSUU



Marika Joensuu
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
0400 571 647
marika.joensuu@proagria.fi
Harjukatu 2
74700
Kiuruvesi

JOAKIM PITKÄLÄ



Joakim Pitkälä
Talouden erityisasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
040 579 7178
joakim.pitkala@proagria.fi
Päiviönkatu 22
74100
Iisalmi

TAPANI KESKI-SOINI



Tapani Keski-Soini
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Karjala
040 301 2429
tapani.keski-soini@proagria.fi
Torikatu 9 A, PL 5
80100
Joensuu

OY - tekijöitä Itä-Suomessa

KIRSI TUOVINEN



Kirsi Tuovinen
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
0400 867 400
kirsi.tuovinen@proagria.fi
Päiviönkatu 22
74100
Iisalmi

JUHANI PAAVILAINEN



Juhani Paavilainen
Yritysasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
0400 172 386
juhani.paavilainen@proagria.fi
Päiviönkatu 22
74100
Iisalmi

SEPPO KINNUNEN



Seppo Kinnunen
Omistajanvaihdosten ja yhtiöittämisen erityisasiantuntija
ProAgria Pohjois-Karjala
040 301 2414
seppo.kinnunen@proagria.fi
Olkontie 6
82500
Kitee

LEENA ESKELINEN



Leena Eskelinen
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
043 825 4982
leena.eskelinen@proagria.fi
PL 1096, Puijonkatu 14
70111
Kuopio

TAPANI KESKI-SOINI



Tapani Keski-Soini
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Karjala
040 301 2429
tapani.keski-soini@proagria.fi
Torikatu 9 A, PL 5
80100
Joensuu

SPV - tekijöitä Itä-Suomessa

LEENA ESKELINEN



Leena Eskelinen
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
043 825 4982
leena.eskelinen@proagria.fi
PL 1096, Puijonkatu 14
70111
Kuopio

SANNA PENTTINEN



Sanna Penttinen
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
040 749 8430
sanna.penttinen@proagria.fi
PL 1096, Puijonkatu 14
70111
Kuopio

KYÖSTI LAAJALAHTI



Kyösti Laajalahti
Omistusjärjestelyjen erityisasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
0400 277 670
kyosti.laajalahti@proagria.fi
Päiviönkatu 22
74100
Iisalmi

KATARIINA KALLIOKOSKI



Katariina Kallio Koski
Maatilayritysasiantuntija
ProAgria Kainuu
0400 282 086
katariina.kalliokoski@proagria.fi
Kauppakatu 25 A 24
87100
Kajaani

MARKO NISSINEN



Marko Nissinen
Talouden erityisasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
043 824 7615
marko.nissinen@proagria.fi
Päiviönkatu 22
74100
Iisalmi

EIJA MERILÄINEN-RUOKOLAINEN



Eija Meriläinen-Ruokolainen
Kasvintuotannon- ja talouden asiantuntija
ProAgria Pohjois-Karjala
040 301 2425
eija.merilainen-ruokolainen@proagria.fi
Kauppatori 3
75500
Nurmes

SEPPO KINNUNEN



Seppo Kinnunen
Omistajanvaihdosten ja yhtiöittämisen
ProAgria Pohjois-Karjala
040 301 2414
seppo.kinnunen@proagria.fi
Olkontie 6
82500
Kitee

MATTI VORNANEN



Matti Vornanen
Talousasiantuntija
ProAgria Pohjois-Savo
044 431 4909
matti.vornanen@proagria.fi
Päiviönkatu 22
74100
Iisalmi

VUOKKO MÄHÖNEN



Vuokko Mähönen
Talousasiantuntija, tili- ja investointipalvelut, omistajanvaihdosasiantuntija
ProAgria Pohjois-Karjala
0403012426
vuokko.mahonen@proagria.fi
Torikatu 9 A, 3. krs.
80101
Joensuu

