



## **Budjetointi pähkinäkuoressa**

Matti Vornanen, ProAgria Itä-Suomi



## **Matti Vornanen**

ProAgrialla vuodesta 2019

Toimialue pääasiassa Pohjois-Savo ja Pohjois-Karjala

- Pitkän ja lyhyen aikavälin laskelmat (investoinnit, tuotantosuunnanmuutokset, talouden seuranta)
- Omistajanvaihdokset (suunnittelu, laskelmat, verot)
- Tilinpäätökset ja verosuunnittelu

**[matti.vornanen@proagria.fi](mailto:matti.vornanen@proagria.fi)**

**044-4314909**

**ProAgria**

# Toimipisteet

Muita budjetointia tekeviä talousasiantuntijoita:



**Petri Lappi**



**Satu Ukkonen**



**Marko Nissinen**



**Sanna Penttinen**



**Mikko Sairanen**



**Iita Juntunen**



**Eija Meriläinen-Ruokolainen**



**Henriikka Marola**



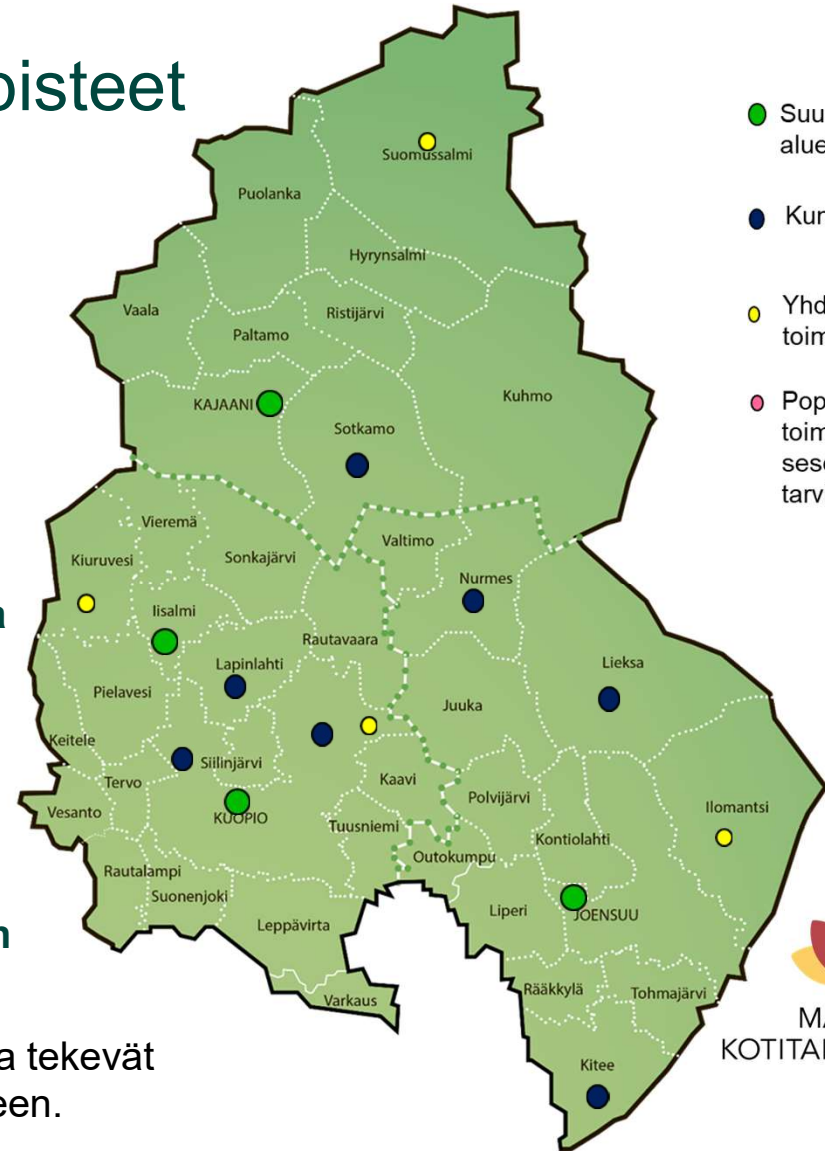
**Tapani Keski-Soini**



**Annika Lehtonen**



Lisäksi tilipalveluiden asiantuntija tekevät budjetointia omille asiakkuuksilleen.



- Suurempi aluetuomisto
- Kuntatuomisto
- Yhden hengen tuomisto
- Pop up tuomisto sesonkiaikaan/tarvittaessa



MAA- JA  
KOTITALOUSNAISET

# Esityksen osiot

1. Mitä budjetointi on? (Ominaisuudet)
2. Miksi budjetointia tehdään? (Tarpeet)
3. Miten budjetointia tehdään? (Tietolähteet ja menetelmät)
4. Käytännön esimerkki budjetoinnista (BUDJETIN TEKO)

# 1. Mitä budjetointi on? –A. Tavoite ja näkökulma

## **Tulosbudjetti** (Yleensä muissa yhtiöissä) **Kassabudjetti** (maatiloilla pääsääntöisesti)

=Ennuste yrityksen tuloksesta

- Antaa vastauksia talouden kehittymisen suunnasta tilikaudella
- Tulosbudjetin näkökulma voi olla suoriteperusteinen tai maksuperusteinen. (verotus tehdään kuitenkin maksuperusteisuuden mukaan)

=Ennuste yrityksen kassan kehityksestä

- Antaa vastauksia maksuvalmiuden kehityksestä seurantajakson eri hetkinä
- Olennaista kirjanpidon ja ennusteen maksuperusteisuus

### **Myös muita budjetteja:**

Myyntibudjetti, markkinointibudjetti, kiinteiden kustannusten budjetti, muuttuvien kustannusten budjetti

# 1. Mitä budjetointi on? –A. Tavoite ja näkökulma

Myyntibudjetti =Tarkastelussa myyntitulos/tavoite aikajaksolla

Markkinointibudjetti =Markkinointikohteen kustannusten seuranta

Kiinteiden kustannusten budjetti =Tuotannosta riippumattomien  
kustannusten seuranta (vuokrat, sähkö,  
palkat)

Muuttuvien kustannusten budjetti =Tuotantoon liittyvien kustannusten  
seuranta (materiaaliostot ja muut  
ostopanokset palveluostot)

# 1. Mitä budjetointi on? – B. Aikajänne

**Lyhyt aikaväli, <12kk** (kansankielellä puhutaan yleensä budjetista)

- Tarve ennustaa tarkasti lähitulevaisuus
- Tulojen ja menojen suuruus pyritään ennakoimaan mahd. hyvin
- Tilikauden tapahtumat jaetaan kalenterikuukausittain (kassabudjetissa maksuperusteisuuden mukaan)
- Muutostarpeet yleensä ”heti”-luontoisia

**Pitkä aikaväli, 1v- yli 5v** (puhutaan yleensä likwi-/maksuvalmiuslaskelmasta)

- Tarve ”nähdä” mihin suuntaan talouden tulos tai maksuvalmius kehittyy tulevaisuudessa
- Tilikausikohtaiset tulojen ja menojen suuruusluokan ennustaminen, summina
- Vuosittainen vaihtelu havaittavissa ja voidaan sopeuttaa sen mukaan
- Muutostarpeita arvioidaan harkiten, koska vaikutukset ns. pysyviä. Tilan strategian pitäisi ohjata mihin suuntaan taloutta viedään

# 1. Mitä budjetointi on? – B. Aikajänne jatkuu

## Lyhyt aikaväli- Kassabudjetti

- Tulevan tilikauden ennuste laaditaan yleensä edellisvuoden puolella loka-joulukuussa
- Päivitys ja seuranta, esim 3kk välein. Kirjanpito toteuma ja tarpeelliset muutokset huomioidaan
- Nähdään miten kassa riittää vuoden aikana
- Välitilinpäätös valmistuu samalla, budjetin myötä (tuloksen arviointi)

## Pitkä aikaväli- Maksuvalmiuslaskelma

- Pitkän aikavälin ennuste laaditaan yleensä tilinpäätöksen jälkeen maalis-huhtikuussa
- Päivitys ja seuranta, toteutuneen kirjanpidon mukaan (vuoden päästä) tai budjetissa ilmenneen tarpeen mukaan heti (keskellä vuotta)
- Nähdään kassan kehitys ja tulorahoituksen määrä esim. korvausinvestointeihin
- Pitkän aikavälin tuloksen arviointi. Vaikutus yksittäisen vuoden verosuunnitteluun (usein tätä ei huomioida)



# 1 B. Pitkä aikaväli, maksuvalmiuslaskelma

## TALOUSSUUNNITELMA

Karkea maksuvalmius	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Liikevaihto	460 000 €	486 000 €	425 000 €	465 000 €	465 000 €	465 000 €	465 000 €	465 000 €	465 000 €	465 000 €
Menot	- 350 000 €	- 350 000 €	- 330 000 €	- 336 000 €	- 336 000 €	- 336 000 €	- 336 000 €	- 336 000 €	- 336 000 €	- 336 000 €
<b>Käyttökate</b>	<b>110 000 €</b>	<b>136 000 €</b>	<b>95 000 €</b>	<b>129 000 €</b>	<b>129 000 €</b>	<b>129 000 €</b>	<b>129 000 €</b>	<b>129 000 €</b>	<b>129 000 €</b>	<b>129 000 €</b>
Korot	- 28 000 €	- 30 015 €	- 29 541 €	- 25 274 €	- 22 975 €	- 20 677 €	- 18 378 €	- 16 080 €	- 13 782 €	- 11 483 €
Verot	- 6 000 €	- 10 000 €	- 6 000 €	- 12 500 €	- 13 000 €	- 11 900 €	- 11 900 €	- 11 200 €	- 11 500 €	- 12 000 €
Lyhennykset	- 41 000 €	- 33 000 €	20 000 €	55 154 €	57 462 €	57 462 €	57 462 €	57 462 €	57 462 €	57 462 €
Investoinnit	- €	10 000 €	50 000 €	- €	- €	10 000 €	10 000 €	10 000 €	10 000 €	10 000 €
Yksityistalouden tulot	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Yksityistalouden menot	- 30 000 €	- 30 000 €	- 30 000 €	- 30 000 €	- 30 000 €	- 30 000 €	- 30 000 €	- 30 000 €	- 30 000 €	- 30 000 €
<b>Kassa yli/alijäämä</b>	<b>5 000 €</b>	<b>22 985 €</b>	<b>- 541 €</b>	<b>6 072 €</b>	<b>5 563 €</b>	<b>- 1 038 €</b>	<b>1 260 €</b>	<b>4 258 €</b>	<b>6 257 €</b>	<b>8 055 €</b>
Lainasaldo vuoden alussa	700 000 €	667 000 €	687 000 €	631 846 €	574 385 €	516 923 €	459 462 €	402 000 €	344 538 €	287 077 €
<b>TUNNUSLUKUJA</b>										
Menojen osuus liikevaihdosta	76,1 %	72,0 %	77,6 %	72,3 %	72,3 %	72,3 %	72,3 %	72,3 %	72,3 %	72,3 %
Lyhennykset per liikevaihto	8,9 %	6,8 %	-4,7 %	11,9 %	12,4 %	12,4 %	12,4 %	12,4 %	12,4 %	12,4 %
Lainojen takaisinmaksuaika, vuotta	17	20	-34	11	10	9	8	7	6	5
Lainaa per käyttökate (ykstal väh)	5,0	4,0	5,5	4,0	3,6	3,3	2,9	2,5	2,2	1,8
Korvausinvestoinnit per liikevaihto	0,0 %	2,1 %	11,8 %	0,0 %	0,0 %	2,2 %	2,2 %	2,2 %	2,2 %	2,2 %

## 2. Miksi budjetointia tehdään? – A. Syyt

### Työkalu mikä ohjaa toimintaa

- Nähdään tulo- ja kululajikohtaisesti talouden tilan syyt ja ansiot
- Löydetään kipupisteet ja kassan rajat
- Voidaan tehdä nopeitakin muutoksia
- Voidaan varautua, jos tilanne muuttuu: ”Mitä tehdään jos...”
- Nähdään talouden suunta (esim. lyheneekö lainat/rahoitukset)

### Budjetointi on...

Talouden jatkuvaa analysointia

Vastuunottoa omasta taloudesta

Parhaimmillaan tylsää

= Ei tule yllätyksiä

**Mielenkiinto budjetointiin tulee usein siitä, että hoksaa sellaisen asian ennalta, mikä olisi voinut tulla isona yllätyksenä myöhemmin!**

## 2. Miksi budjetointia tehdään? – B. Tarpeita

### Tarpeita on niin monia, kuin on yrityksiä:

- Yritystoiminta on vasta alkanut
- Tuotannossa isoja muutoksia, tilannekatsaus
- Tulee yksi yllättävä kuluerä
- Uusi investointi, vuokraus ym. hankinta
- Tuntuu, että raha ”katoaa” vaikka kassaa on (vielä)
- Kassa ei meinaa riittää, tai se loppui jo
- Muuten vain, ja ohimennen budjetista löytyykin jotain, mitä ei ole ennen hoksannut
- Ulkoinen syy, esim. pankki
- Rahaa on ja reilusti -> harkitsematon talouden johtaminen
- Välitilinpäättös, verosuunnittelu ym.  
(valmistuu itsestään budjetin ohella) KUVA: ->

## 2. Miksi budjetointia tehdään? – B. Tarpeita

### Tuloslaskelmaennuste

Sivu 1/4

24.10.2024 13:17:46

Toukokuu Budjetti 2025	Kirjanpito	Budjetti	Yhteensä
Tilinimi		1.1.2024 - 31.12.2024	
<b>KOKONAISTUOTTO</b>			
<b>MAATALOUDEN TULOT</b>			
KOTIELÄINTULOT			
MAITO			
Maito	0,00	328 523,00	328 523,00
MAITO	0,00	328 523,00	328 523,00
NAUDAT			
Naudat	0,00	9 750,00	9 750,00
Vasikat pitoeläimiksi	0,00	6 000,00	6 000,00
NAUDAT	0,00	15 750,00	15 750,00
KOTIELÄINTULOT	0,00	344 273,00	344 273,00
MUUT MAATALOUDEN TULOT			
MUUT TULOT			
Muut maatalouden tulot, alv. 25,5 %	0,00	1 500,00	1 500,00
Muut maatalouden tulot, alv. 0 %	0,00	1 500,00	1 500,00
Energiatuotteiden valmisteveron palautus	0,00	3 000,00	3 000,00
MUUT TULOT	0,00	6 000,00	6 000,00
MUUT MAATALOUDEN TULOT	0,00	6 000,00	6 000,00
<b>MAATALOUDEN TULOT</b>	<b>0,00</b>	<b>350 273,00</b>	<b>350 273,00</b>

-Välitilinpäättös, verosuunnittelu ym.  
(valmistuu itsestään budjetin ohella)

KIINTEÄT KULUT	0,00	-41 500,00
KÄYTTÖKATE	0,00	138 725,92
LIIKEVOITTO (TAPPIO)	0,00	138 725,92
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
<b>MAATALOUDEN RAHOITUSTUOTOT JA RAHOITUSKULUT</b>		
MAATALOUDEN RAHOITUSKULUT		
Maatalouden korkokulut	0,00	-25 112,00
Maatalouden lainojen toimitusmaksut	0,00	-750,00
MAATALOUDEN RAHOITUSKULUT	0,00	-25 862,00
<b>MAATALOUDEN RAHOITUSTUOTOT JA RAHOITUSKULUT</b>	<b>0,00</b>	<b>-25 862,00</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>0,00</b>	<b>-25 862,00</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>0,00</b>	<b>112 863,92</b>
<b>SATUNNAISET</b>		
<b>TULOVEROT</b>		
MAATALOUDEN TULOVEROT		
Maatalouden ennakoverot	0,00	-9 996,00
MAATALOUDEN TULOVEROT	0,00	-9 996,00
<b>TULOVEROT</b>	<b>0,00</b>	<b>-9 996,00</b>
<b>SATUNNAISET</b>	<b>0,00</b>	<b>-9 996,00</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>0,00</b>	<b>102 867,92</b>

## 3. Miten budjetointia tehdään? – A. Tietolähteet

### Monipuolinen yhdistelmä eri tietolähteitä

-Tiedon tarkkuus ja faktat: Budjetti perustuu aina johonkin. Jos ei muuhun niin parhaaseen arvaukseen

-Perustuu myös kokemukseen (markkinat, tilan käytännön asiat, ruokinta- ym. suunnitelmat)

- Yrittäjän tieto
- Asiantuntijoiden tieto

Lopputuloksena syntyy malli, mikä näyttää talouden lähitulevaisuuden

-Vertailu toteumaan:

- edellinen vuosi/alkuvuosi vs. ennustejakso
- Toteutuneet yksikkötuotot ja –kustannukset

-Päivitys ja seuranta: Tärkeää! Osuiko arvio kohdalleen? -> Tarkennetaan

## 3. Miten budjetointia tehdään? – A. Tietolähteet

### Mistä tietoja saa?

- Ajantasainen kirjanpito: Pääkirja, lainayhteenveto jne.
- Verkkopankki: käytettävien pankkitilit
  - Saldot kuukauden lopussa
  - Miten yksityistalous huomioidaan?
  - Lainatiedot ja maksuohjelmat
- Vipu ja ruokavirasto: Tukien määrä ja maksuaikataulu
- Tuotosseurantareportit / Robotin statistiikka:
  - Tuotosennuste per kk, eläinten terveys ja poikimiset ym. vaikuttaa tuotoksiin pitkin vuotta

# 3. Miten budjetointia tehdään? – A. Tietolähteet

## Mistä tietoja saa? Jatkuu..

-Hintaennusteet: Markkinamuutokset ostopanosten ja myyntituotteiden osalta

- Meijeri
- Maatalouskauppa, rehufirmat ym.
- Energian hinnat
- Kustannusindeksit jne.

-Verolomakkeet ja Omavero:

- Ennakko- ja jälkiverot (yrityksen tavanomainen tulos ja muutokset)
- Vertailu budjetin tuloslaskelmaennusteeseen = ennakoitu verotettava tulos

-Juuri laaditun budjetin toteutuneet kuukaudet: Tärkeää tietoa nykyhetkestä

Budjetista tulee näiden yhdistelmänä työkalu, mikä elää pitkin vuotta ja vaikuttaa käytännön tekemiseen ja suunnitteluun!

## 4. Käytännön esimerkki budjetoinnista

### Budjetti vuodelle 2025 (toteutunut tammi-maalis)

Perustiedot:	
Tilan nimi:	Esimerkkitila
Yrittäjä:	Suunnitelmallinen Simo
Ajanjakso:	Ennuste 04-12 / vuosi 2025
Päätuote:	Maito

Budjetin nimi: Malli koulutus Budjetti 2025      Vertailukausi:      Vertailuluvut

Kirjanpitoili	Tammikuu	Helmikuu	Maaliskuu	Huhtikuu	Toukokuu	Kesäkuu	Heinäkuu	Elokuu	Syyskuu
1121 Maatalousrakennusten hankintamenot					75 000,00	15 000,00			
1123 Maatalousrakennusten korvaukset ja avustukset									30 000,00
2530 Maatalouden muut pankkilainat	3 208,00	1 208,00	1 208,00	14 875,00	-98 792,00	7 875,00	3 208,00	1 208,00	31 208,00
3010 Maito	27 511,00	27 981,00	33 688,00	28 547,00	27 495,00	26 579,00	26 579,00	26 579,00	25 662,00
3020 Naudat	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50
3027 Vasikat pitoeläimiksi	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00

-65 lehmää, tuotanto vakiintunutta, 10500L/lehmä. Peltoa 108 ha, pellot lähes kaikki korvauskelpoisia

-Yksityinen elinkeinon harjoittaja, kk-alv.

-Vuoden alkukassa 20 000e.

Maatalouden tili ja ykstal. tili erikseen. Yksityistalouden nostot yksityistalouden tilille kuukausittain

-Ennestään pankkilainaa, KT-lainoja ja konerahoituksia n. 610 000 euroa.

-Rehusiiloinvestointi kesällä 2025. Kust.arvio 90 000 alv 0, mihin haettu avustusta ja korkotukilainaa

**Tavoitteena selvittää miten kassa käyttäytyy investointikesänä, ja millä keinoin päästään syksyn yli**



# Esimerkkibudjetti, vaiheet

## Kassan ja lainatapahtumien tarkistus toteumakuukausilta

Toteuma	YHT
Joulukuu	20000
Tammikuu	31000
Helmikuu	42513
Maaliskuu	59000
Huhtikuu	
Toukokuu	
Kesäkuu	

Käyttötilin/-tilien saldot (huomioi yksityistalous ja mahdolliset muut tilit missä maatalouden rahoja käsitellään)

Lainat lainaohjelmien mukaan. Jos toteumassa on muutoksia, niin hyvä tarkistaa

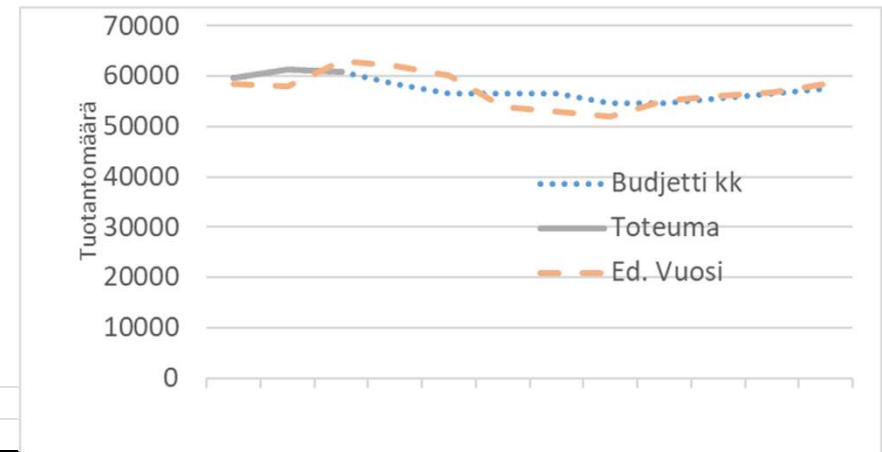
Tässä huomioitu jo tulevat lainannostot ja kertalyhennykset kesälle ja syksyille:

Lainan lyhennykset																
Lainan numero/nimi	Saldo 1.1.	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo	Syys	Loka	Marras	Joulu	yht	Saldo 31.12	
Rehusiilo KTL	0									-43000	0			-43000	43000	
Pankkilaina rehusiilo	0					-100000				73000				-27000	27000	
Apevaunu rahoitus	16000	2000			2000			2000			2000			8000	8000	
Kaivuri rahoitus	35000	972	972	972	972	972	972	972	972	972	972	972	972	11667	23333	
Pankkilaina investointi	200000						6667						6667	13333	186667	
KT-laina robotti	350000				11667						11667			23333	326667	
Pakettiauton rahoitus	8500	236	236	236	236	236	236	236	236	236	236	236	236	2833	5667	
	0													0	0	
	0													0	0	
<b>Yhteensä</b>	<b>609500</b>	<b>3208</b>	<b>1208</b>	<b>1208</b>	<b>14875</b>	<b>-98792</b>	<b>7875</b>	<b>3208</b>	<b>1208</b>	<b>31208</b>	<b>14875</b>	<b>1208</b>	<b>7875</b>	<b>-10833</b>	<b>620333</b>	

# Esimerkkibudjetti, vaiheet

## Tuottoennusteen tarkistus, ja muutokset

Mikä on tuleva tuotasmäärä  
meijeriin vs. toteuma?  
Tuleeko maidon hintaan  
muutoksia?



Tiedot	2025		eläinmäärä		Päivämaito	Litrahinta	Maitotili	Tuki €/litra	Tuki yht.
Budjetti kk	kuukausi	kumulatiiv							
Joulukuu	58533		65	58	32,55	0,470		0,093	
Tammikuu	59533	59533	65	60	32,01	0,470	27511	0,093	5443,569
Helmikuu	61250	120783	65	61	32,39	0,550	27981	0,093	5536,569
Maaliskuu	60738	181521	65	61	32,12	0,470	33688	0,093	5696,25
Huhtikuu	58500	240021	65	60	32,50	0,470	28547	0,093	5648,634
Toukokuu	56550	296571	65	58	32,50	0,470	27495	0,093	5440,5
Kesäkuu	56550	353121	65	58	32,50	0,470	26579	0,093	5259,15
Heinäkuu	56550	409671	65	58	32,50	0,470	26579	0,093	5259,15
Elokuu	54600	464271	65	56	32,50	0,470	26579	0,093	5259,15
Syyskuu	54600	518871	65	56	32,50	0,470	25662	0,093	5077,8
Lokakuu	55575	574446	65	57	32,50	0,470	25662	0,093	5077,8
Marraskuu	56550	630996	65	58	32,50	0,470	26120	0,093	5168,475
Joulukuu	57525	688521	65	59	32,50	0,470	26579	0,093	5259,15
	per lehmä	10592,63				0,4778	328979 e		

# Esimerkkibudjetti, vaiheet

Tukiaikataulu, ruokaviraston maksuaikataulun mukaisesti

	Ala, eläintä, litraa		Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo	Syys	Loka	Marras	Joulu
Perustulotuki	108	12852	0	0	0	0	0	643	0	0	0	0	0	12209
Uudelleenjakotuki	50	900	0	0	0	0	0	45	0	0	0	0	0	855
Ympäristökorvaus	102	7701	0	0	0	0	0	1155	0	0	0	0	6546	0
Ympäristösopimukset		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eköjärjestelmä	65	3250	0	0	0	0	0	163	0	0	0	0	0	3088
Luonnonhaittakorvaus	102	24684	0	0	0	0	1234	0	0	0	0	0	0	23450
Maidon tuotantotuki	685000	63705	5309	5309	5309	5309	5309	5309	5309	5309	5309	5309	5309	5309
Nautojen pohjoinen tuki		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nautapalkkio		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EHK	65	6500	0	0	0	0	0	3250	0	0	0	0	3250	0
Yleinen hehtaarituki		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pohjoinen hehtaarituki		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuorten viljelijöiden tulotuki		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Luomutuki, kasvi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Luomutuki, eläin		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rahoituskurileikkurin pal.	1	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500	0	0
SUMMA		120092	5309	5309	5309	5309	6543	10564	5309	5309	5309	5809	15105	44910

<https://www.ruokavirasto.fi/tuet/maatalous/maksuaikataulu/>

# Esimerkkibudjetti, vaiheet

Tulojen ja menojen ennustaminen per kk. Samalla toteuman tarkistaminen

Kirjanpitoili	Tammikuu	Helmikuu	Maaliskuu	Huhtikuu	Toukokuu	Kesäkuu	Heinäkuu	Elokuu	Syyskuu	Lokakuu	Marraskuu	Joulukuu	Yhteensä
1121 Maatalousrakennusten hankintamenot					75 000,00	15 000,00							90 000,00
1123 Maatalousrakennusten korvaukset ja avustukset									30 000,00				30 000,00
2530 Maatalouden muut pankkilainat	3 208,00	1 208,00	1 208,00	14 875,00	-98 792,00	7 875,00	3 208,00	1 208,00	31 208,00	14 875,00	1 208,00	7 875,00	-10 836,00
3010 Maito	27 511,00	27 981,00	33 688,00	28 547,00	27 495,00	26 579,00	26 579,00	26 579,00	25 662,00	25 662,00	26 120,00	26 120,00	328 523,00
3020 Naudat	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	812,50	9 750,00
3027 Vasikat pitoeläimiksi	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6 000,00
3371 Muut maatalouden tulot, alv. 25,5 %										1 500,00			1 500,00
3376 Muut maatalouden tulot, alv. 0 %				1 500,00									1 500,00
3379 Energiatuotteiden valmisteveron palautus			3 000,00										3 000,00
3701 Maidon tuotantotuki	5 343,00	5 343,00	5 343,00	5 343,00	5 343,00	5 343,00	5 343,00	5 343,00	5 343,00	5 343,00	5 343,00	5 343,00	64 116,00
3715 Eläinten hyvinvointikorvaus						3 250,00						3 250,00	6 500,00
3741 Perustuki ja viherryttämistuki						850,00						16 152,00	17 002,00
3744 Luonnonhaittakorvaukset					1 234,00							23 450,00	24 684,00
3745 Ympäristökorvaus				6 546,00		1 155,00							7 701,00
4030 Nautakarjan rehut	9 750,00	9 750,00	9 750,00	9 750,00	9 750,00	9 750,00	9 750,00	9 750,00	9 750,00	9 750,00	9 750,00	9 750,00	117 000,00
4120 Eläinlääkemenot	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	1 800,00

# Esimerkkibudjetti, vaiheet

Tulojen ja menojen ennustaminen per kk. Samalla toteuman tarkistaminen, sivu 2

Kirjanpitoili	Tammikuu	Helmikuu	Maaliskuu	Huhtikuu	Toukokuu	Kesäkuu	Heinäkuu	Elokuu	Syyskuu	Lokakuu	Marraskuu	Joulukuu	Yhteensä
4210 Maatalouden lannoitteet ja kalkki											5 000,00		5 000,00
4211 Maatalouden lannoitteet				15 000,00			30 000,00					10 000,00	55 000,00
4251 Säilöntäaineet (AIV-happo yms.)					3 000,00			3 000,00					6 000,00
4280 Kasvinviljelyn muut aineet ja tarvikkeet						4 000,00		4 000,00					8 000,00
4310 Maatalouden polttoöljy				5 750,00			5 750,00				5 750,00		17 250,00
4380 Maatalouden muut aineet ja tarvikkeet	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	2 000,04
4810 Eläinlääkärimenot	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	2 499,96
4839 Maatalouden muu ostettu konetyö						8 000,00		11 500,00					19 500,00
5010 Maatalouden palkat	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	36 000,00
5440 Maatalouden sähkömenot	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	15 000,00
5450 Maatalouden vesi- ja jätevesimaksut				500,00			500,00					1 500,00	2 500,00
5490 Maatalouden muut muuttuvat kulut	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	2 000,04
5690 Metsätalouden muut muuttuvat kulut	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	41,67	500,04
6120 Maatalouskoneiden kunnossapitokulut	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	24 000,00
6140 Maatalousrakennusten kunnossapitokulut							3 500,00						3 500,00
6151 MYEL- ja YEL-vakuutukset			2 125,00			2 125,00			2 125,00			2 125,00	8 500,00
6153 Maatalousrakennusten vakuutukset			1 500,00			1 500,00			2 500,00				5 500,00

# Esimerkkibudjetti, vaiheet

Tulojen ja menojen ennustaminen per kk. Samalla toteuman tarkistaminen, sivu 3

Kirjanpitoili	Tammikuu	Helmikuu	Maaliskuu	Huhtikuu	Toukokuu	Kesäkuu	Heinäkuu	Elokuu	Syyskuu	Lokakuu	Marraskuu	Joulukuu	Yhteensä
8110 Maatalouden korkokulut	324,00	184,00	184,00	4 638,00	184,00	6 001,00	824,00	684,00	684,00	5 350,00	369,00	5 686,00	25 112,00
8170 Maatalouden lainojen toimitusmaksut	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	750,00
9710 Maatalouden ennakkoverot		1 666,00		1 666,00		1 666,00		1 666,00		1 666,00		1 666,00	9 996,00
D590 Muut yksityistalouden menot	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	30 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>11 338,66</b>	<b>12 282,66</b>	<b>19 030,66</b>	<b>-18 476,34</b>	<b>36 696,66</b>	<b>-26 973,34</b>	<b>-29 843,34</b>	<b>-8 119,34</b>	<b>6 504,66</b>	<b>-7 369,34</b>	<b>1 152,66</b>	<b>27 479,66</b>	<b>23 703,92</b>

# Esimerkkibudjetti, vaiheet

Ennustetuista tuloista ja menoista aiheutuu kassavaikutus, mikä tekee vuoden aikaisen vaihtelun

	Kassa	Kum. kassa	Alv-velka	Alv-saatava	Kum. alv
Tammikuu	13 205,20	13 205,20	4 166,54	2 300,00	1 866,54
Helmikuu	14 215,00	27 420,20	4 232,34	2 300,00	3 798,88
Maaliskuu	21 761,98	49 182,18	5 031,32	2 300,00	6 530,20
Huhtikuu	-21 564,76	27 617,42	4 311,58	7 400,00	3 441,78
Toukokuu	20 140,96	47 758,38	4 164,30	20 720,00	-13 113,92
Kesäkuu	-31 717,28	16 041,10	4 036,06	8 780,00	-17 857,86
Heinäkuu	-37 647,28	-21 606,18	4 036,06	11 840,00	-25 661,80
Elokuu	-10 523,28	-32 129,46	4 036,06	6 440,00	-28 065,74
Syyskuu	8 112,34	-24 017,12	3 907,68	2 300,00	-26 458,06
Lokakuu	-5 379,16	-29 396,28	4 290,18	2 300,00	-24 467,88
Marraskuu	244,46	-29 151,82	3 971,80	4 880,00	-25 376,08
Joulukuu	26 391,46	-2 760,36	3 971,80	5 060,00	-26 464,28

Kun tämä tieto yhdistetään toteutuneeseen kassaan, nähdään miten kassa kehittyy tulevina kuukausina:



Toteuma	YHT	Toteuma+budjetti	YHT
Joulukuu	20000	Joulukuu	20000
Tammikuu	31000	Tammikuu	31000
Helmikuu	42513	Helmikuu	42513
Maaliskuu	59000	Maaliskuu	59000
Huhtikuu		Huhtikuu	35503
Toukokuu		Toukokuu	52913
Kesäkuu		Kesäkuu	24284
Heinäkuu		Heinäkuu	3192
Elokuu		Elokuu	-2587
Syyskuu		Syyskuu	13329
Lokakuu		Lokakuu	10354
Marraskuu		Marraskuu	8991
Joulukuu		Joulukuu	33392



# Esimerkkibudjetti, vaiheet

- Alkukassa kassa 1.1.2025 n.20000e
- Kassa maaliskuun lopussa n.60000e
- Rakennusaikaisen pankkilainan 100 000 nosto toukokuu.
- Investointi touko-kesä 90000+alv
- Investointiavustuksen maksatus 30000 ja KT-lainan nosto syyskuu 43000
- Samalla pankkilainaa maksetaan pois 73000

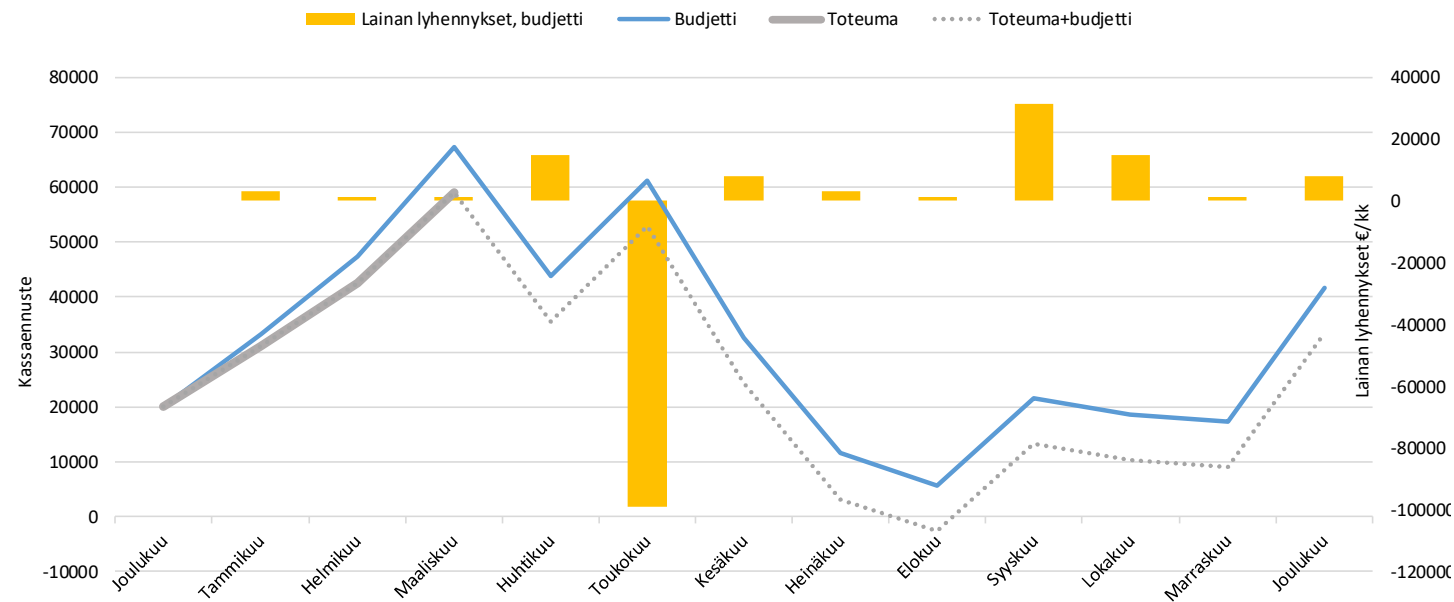
**Kassa käy elokuussa -2500e**  
**Vuoden loppukassa n.33000e**



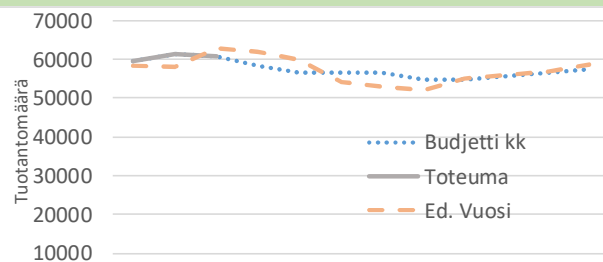
## Kassan arviointi

### Kassaennuste ja tuotantoraportti

Esimerkkitila

Suunnitelmallinen  
SimoEnnuste 04-12 /  
vuosi 2025

### Maidontuotannon kehitys



### Kassa ja maksuvalmius:

Ylhäällä olevassa kaaviossa sininen viiva kuvaa budjetoitua kassaa, mikä saa muotonsa arvioituista meno- ja tuloeristä (budjettiraportti-pdf). Tarkasteluhetkeen sidottu kassan ennuste harmaalla katkoviivalla, toteutunut kassa paksumpi harmaa.

### Maito:

Viereisessä kuviossa näkyy maitomäärän ennakoitu kehitys sinisellä, viime vuoden maidon tuotanto on keltaisella. Harmaa viiva on toteutunut.



# Esimerkkibudjetti, vaiheet

## Kassan arviointi

**Kassa käy elokuussa -2500e**  
**Vuoden loppukassa n.33000e**

Mitä tehdä?



# Esimerkkibudjetti, vaiheet

## Kassan sopeutus

**Kassa käy elokuussa -2500e**  
**Vuoden loppukassa n.33000e**  
 Mitä tehdä?

**Investointihankkeen maksatuksen**  
**pilkkomista eriin ja hakee aikaisemmin**

Lainan lyhennykset															
Lainan numero/nimi	Saldo 1.1.	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo	Syys	Loka	Marras	Joulu	yht	Saldo 31.12.
Rehusiilo KTL	0									-43000	0			-43000	43000
Pankkilaina rehusiilo	0					-100000				73000				-27000	27000
Apevaunu rahoitus	16000	2000			2000			2000			2000			8000	8000
Kaivuri rahoitus	35000	972	972	972	972	972	972	972	972	972	972	972	972	11667	23333
Pankkilaina investointi	200000						6667						6667	13333	186667
KT-laina robotti	350000				11667						11667			23333	326667
Pakettiauton rahoitus	8500	236	236	236	236	236	236	236	236	236	236	236	236	2833	5667
	0													0	0
	0													0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>609500</b>	<b>3208</b>	<b>1208</b>	<b>1208</b>	<b>14875</b>	<b>-98792</b>	<b>7875</b>	<b>3208</b>	<b>1208</b>	<b>31208</b>	<b>14875</b>	<b>1208</b>	<b>7875</b>	<b>-10833</b>	<b>620333</b>

Kirjanpitoili	Tammikuu	Helmikuu	Maaliskuu	Huhtikuu	Toukokuu	Kesäkuu	Heinäkuu	Elokuu	Syyskuu	Lo
1121 Maatalousrakennusten hank...					75000,00	15000,00				
1123 Maatalousrakennusten korv...									30000,00	

# Esimerkkibudjetti, vaiheet

## Kassan sopeutus

Kirjanpitiö	Tammikuu	Helmikuu	Maaliskuu	Huhtikuu	Toukokuu	Kesäkuu	Heinäkuu	Elokuu	Syyskuu	Lokakuu	Marraskuu	Joulukuu
3710 EU-eläntuet												
3715 Eläinten hyvinvointikorvaus						3250,00						3250,00
3719 Muut EU-eläntuet												
3720 Kansalliset eläntuet												
3739 Muut kansalliset eläntuet												
3740 EU-kasvituet												
3741 Perustuki ja viherryttämistuki						850,00						16152,00
3744 Luonnonhaittakorvaus					1234,00							23450,00
3745 Ympäristökorvaus				6546,00		1155,00						
3749 Muut EU-kasvituet												
3750 Kansalliset kasvituet												
4030 Nautakarjan rehut	9750,00	9750,00	9750,00	9750,00	9750,00	9750,00	9750,00	9750,00	9750,00	9750,00	9750,00	9750,00
4120 Eläinlääkemenot	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00
4210 Maatalouden lannoitteet ja k...											5000,00	
4211 Maatalouden lannoitteet				15000,00			30000,00					10000,00
4251 Säilöntäaineet (AIV-happo y...					3000,00			3000,00				
4280 Kasvinviljelyn muut aineet ja...						4000,00		4000,00				
4310 Maatalouden polttoöljy				5750,00			5750,00				5750,00	
4380 Maatalouden muut aineet ja ...	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67	166,67
4810 Eläinlääkärimenot	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33	208,33
4839 Maatalouden muu ostettu ko...						8000,00		11500,00				
5010 Maatalouden palkat	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00
5110 Maatalouden...	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00

Tuet tulevat marras-joulukuussa, kassalle haaste.

Saako ostoille maksuaikaa tai neuvoteltua myöhempi eräpäivä?

# Esimerkkibudjetti, vaiheet

**Kassa käy elokuussa -2500e**  
**Vuoden loppukassa n.33000e**

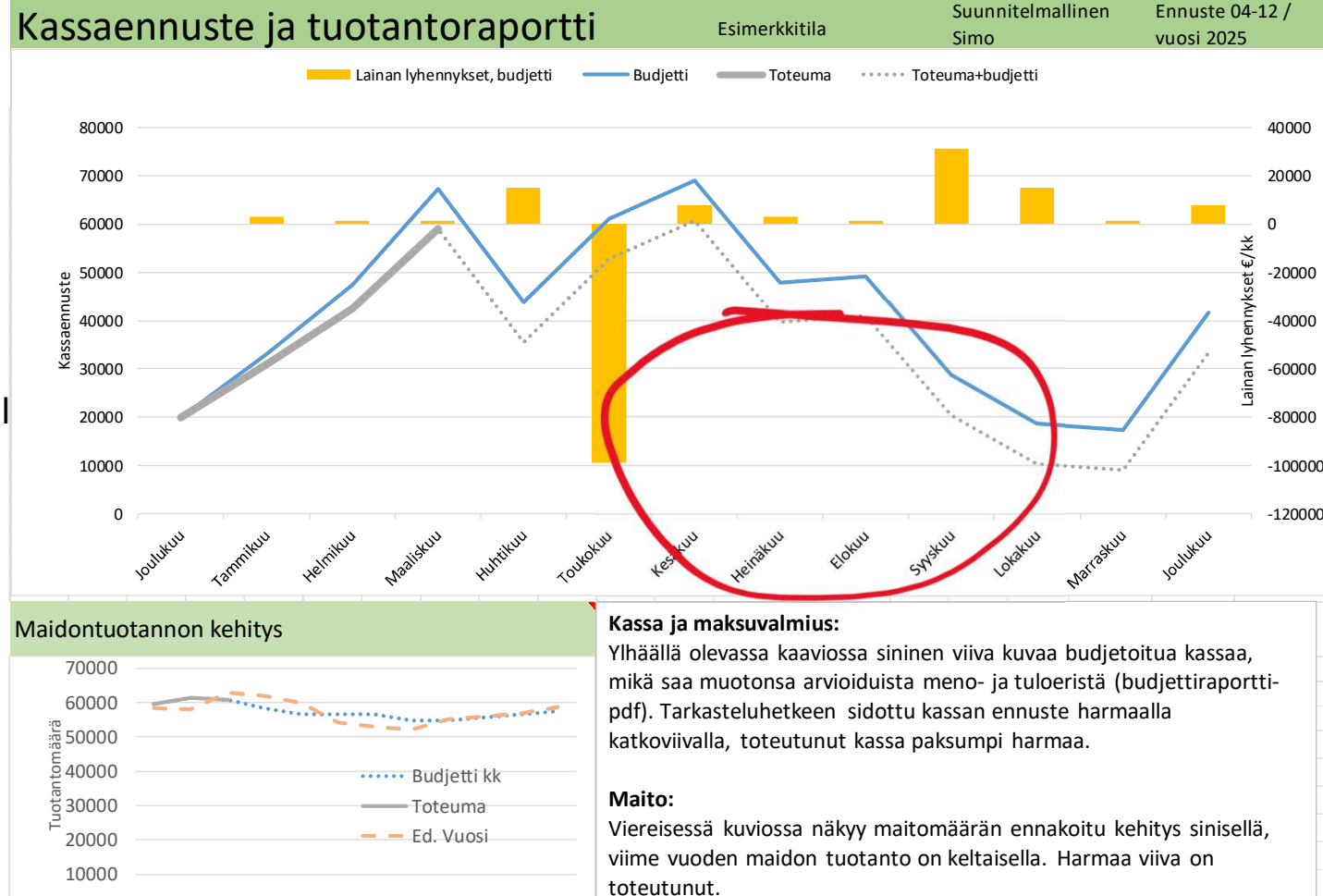
Mitä tehdä?

- Säilöntäaineet ja pakkausmateriaalien summa 7000e. Siirto elokuulta lokakuulle
- Investointiavustus+KT-lainan summa 73000e, maksatus jaetaan kahteen:
  1. erä kesä 36500e
  2. erä syys 36500e

→ **Kassan tilanne nyt:**

**ProAgria**

## Kassan sopeutus

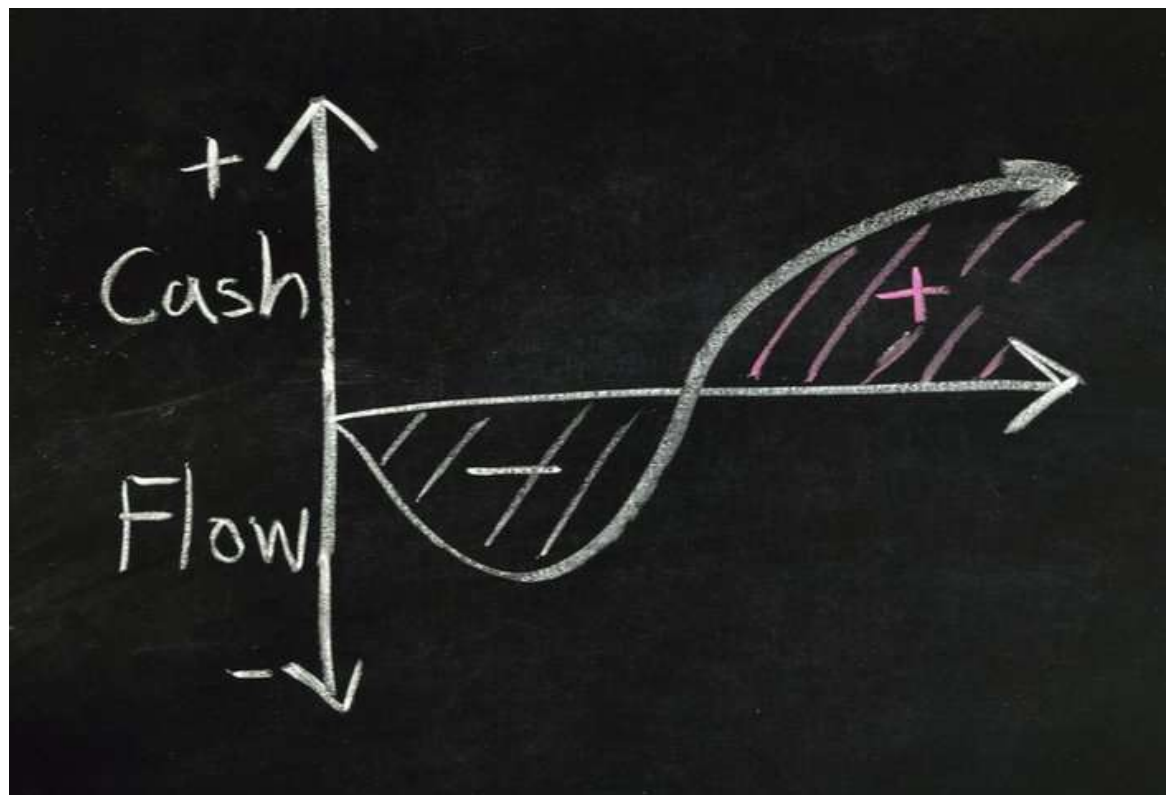


# Kassabudjetin työvaiheet

Mitä juuri teimme?

1. Kassan ja lainatapahtumien (ja ohjelmien) tarkistus
2. Maidon tuottoennusteen laadinta ja päivitys
3. Tukiaikataulun laadinta ja päivitys
4. Tulojen ja menojen ennustaminen, vertailu toteumaan
5. Kuukausikohtaisen kassavaikutuksen kuvallistaminen (taulukko/käyrä)
6. Kassan ja maksuvalmiuden arviointi
7. Kassan mahdolliset sopeutustoimet
8. Budjetin vieminen käytäntöön, sen seuranta ja päivitys

# Kiitos! Kysymyksiä?



Kuva: Suomen Asiakastieto